

**ACERIAS PAZ DEL RIO, S.A.**

**CONTRIBUCION DE ACERIAS PAZ DEL RIO,  
AL DESARROLLO DE BOYACA**

**JOSE AGUSTIN LINARES PATIÑO  
Vicepresidente de Relaciones Industriales**

**Segundo Encuentro Departamental de  
Industriales - Hotel Sochagota -  
Paipa, Mayo 8, 1987**

## INDICE GENERAL

	Páginas
Introducción	1
1 - Acerías no es un Monopolio	2
2 - Aporte a la Economía Departamental	2 - 3 - 4
3 - Evolución Económica de Acerías	4 - 5 - 6 - 7 - 8
4 - Conclusiones	8 - 9
Notas Bibliográficas	9

CONTRIBUCION DE ACERIAS PAZ DEL RIO, S.A.  
AL DESARROLLO DE BOYACA

---

Por: José Agustín Linares Patiño

"Un esfuerzo más y lo que iba a ser un fracaso se convierte en un éxito glorioso. No existe el fracaso..... salvo cuando dejamos de esforzarnos".

Marat

INTRODUCCION

El más significativo logro de la actividad de Acerías Paz del Río en el departamento de Boyacá ha sido el cambio estructural de una región típicamente agraria hacia una de economía moderna.

Su construcción generó una febril movilización de grandes masas laborales con la conveniente creación de nuevos bienes y servicios.

Propició el cambio de actividades poblacionales mediante la innovación técnica y cultural, y de la promoción del individuo en el trabajo, en su salud y en su intelecto.

En la Década de los 50, en momentos no fáciles para el país, Acerías se constituyó en un revitalizador esencial del empleo y desarrollo en Boyacá. En aquel entonces, movilizó más del 3% de su población activa. La producción de Acerías significó, en el comienzo, más de la mitad de la producción industrial del departamento.

Bajo el amparo del influjo de Acerías surgieron las dos ciudades intermedias de Sogamoso y Duitama, ejemplos de verdaderos polos de desarrollo regional.

A continuación se presenta una brevísima síntesis de las cifras más sobresalientes, que muestran de manera clara y sencilla la contribución significativa de la Empresa a nuestro departamento, además de ser soporte importante del progreso industrial Colombiano.

1- ACERIAS NO ES UN MONOPOLIO

Es una sociedad anónima, propiedad privada de más de 400 mil accionistas pertenecientes a todas las clases sociales y económicas. Es la empresa con mayor número de accionistas que opera en el país. Acerías suministra el 50% de la producción nacional de Acero. Las siderúrgicas semi-integradas (Sideboyacá, Simesa, Sidelpa y Sidemuña) producen el otro 50%.

CUADRO N° 1

	Producción de Acero		Empleo - 1986	
	Toneladas	%	N° Trabajad.	%
Paz del Rfo	257.298	49,7	5.600	68,3
Simesa	91.341	17,7	1.324	16,2
Sidelpa	52.738	10,2	557	6,8
Sideboyacá	65.577	12,7	426	5,2
Sidemuña	50.293	9,7	289	3,5
Total	<u>517.247</u>	<u>100</u>	<u>8.196</u>	<u>100</u>

Acerías se distingue por ser una siderúrgica integrada, es decir industria básica, que produce, transporta y transforma materias primas, en casi su totalidad de origen local, constituidas por el mineral de hierro, carbón y calizas que se explotan de socavón a un alto costo de capital y de mano de obra.

Esta característica de integrada, hace de nuestra empresa una industria generadora de grandes volúmenes de empleo y de actividad económica: origina casi el 70% del empleo siderúrgico, produce la mitad del acero nacional y el 8% del cemento que se consume en el país.

2- APORTE A LA ECONOMIA DEPARTAMENTAL

Un 80% de los trabajadores son oriundos de Boyacá, un 9% de Cundinamarca, un 4% de Santander y el 7% restante de distintas regiones de Colombia. La estabilidad en el empleo es de las sobresalientes en el país, alcanza un promedio de 15,5 años de antigüedad.

El 95,9% del personal reside en Boyacá y el 4,1% en Bogotá.

En solo Boyacá mantiene 5.400 empleos directos y contratistas para obras

y varios servicios que emplean a más de 1.500 trabajadores, que sumados a los 3.000 pensionados dan alrededor de 10.000 familias con 45.000 personas aproximadamente.

Los ingresos generados en el departamento constituyen un gran activador de la economía y del sistema bancario regional. En 1986, la Empresa aportó \$10.120 millones, que representan varias veces el presupuesto de la administración departamental de \$3.800 millones.

Estas contribuciones se distribuyen así:

CUADRO N° 2

GENERACION DE INGRESOS EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACA

	Millones
- Salarios y prestaciones pagadas	\$ 6.380
- Compras, entre las que se destacan 265.000 toneladas de carbón, 71.000 toneladas de caliza y el 40% del consumo de energía industrial en Boyacá	\$ 1.933
- Contribuciones a entidades departamentales, ISS, SENA, Etc.,	\$ 871
- Servicios Contratados	\$ 670
- Impuestos municipales y contraprestaciones mineras	\$ 266
	<u>\$10.120</u>

El transporte por carretera de cerca a <sup>1,4</sup>1.400 millones de toneladas que genera la actividad de Paz de Río, -tanto como dos veces el volumen de las exportaciones colombianas de café-, supone un voluminoso número de beneficiarios: empresas de transporte, propietarios de vehículos, conductores, ayudantes, talleres de reparación, almacenes de respuesto, servicios conexos.... etc.

El servicio de transporte de su personal que moviliza de las residencias al sitio de trabajo, tuvo en 1986 un costo de \$135 millones.

La actual ciudadela de Belencito y los centros habitacionales de Santa Teresa, La Chapa y Samacá en los frentes mineros, donde se levantan 320 casas y 20 edificios con 406 apartamentos; además de sus instalaciones sociales, educativos, religiosos y culturales, han constituido una respuesta

efectiva a las dificultades de la comunidad inmigrante directamente relacionada con Acerías. Un complemento también importante son los 3.850 préstamos, que hasta 1986, ha otorgado a sus trabajadores, para vivienda. Sólo en el último año se legalizaron 253 préstamos por \$130 millones.

En cuanto a educación, la Empresa redujo el analfabetismo de sus trabajadores del 45% a menos del 0,5 por ciento.

Cuenta con centros educativos de primaria para los hijos de los trabajadores en cada frente de trabajo. Actualmente reciben esta formación 1.307 niños. Cada año 200 alumnos terminan estudios e ingresan a los colegios de bachillerato de la región. Hasta el presente han egresado 6.000 educandos.

En 1986 se beneficiaron con becas 520 hijos de trabajadores: 300 en la Universidad y 220 en Institutos Tecnológicos.

Nuestra industria siderúrgica condujo a la creación de facultades de Ingeniería Metalúrgica, de Minas, Industrial y de Vías y Transportes; carreras de Contaduría, Geología, auxiliares de Ingeniería Eléctrica y Mecánica; así como Colegios de Bachillerato Técnico y formación especializada en el SENA.

Acerías a través de su Fundación Educativa otorgó aportes significativos para la construcción y dotación de edificios y laboratorios de la seccional de Sogamoso de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia.

En un principio, además de la infraestructura implícita en las unidades residenciales y complementarios, fue necesario que la Empresa acondicionara un sólido basamento en vías, comunicaciones y servicios que a la postre se convirtieron en obras de beneficio relativamente compartido con la comunidad. Abrió una vía férrea y cien kilómetros de carreteras, readecuó otros 150, construyó un acueducto de la Siderúrgica que en 1965 lo vendió a Sogamoso, e instaló la Central Eléctrica de Belencito -25.000 kw-, de la que se abasteció el Valle de Sogamoso hasta 1963. Treinta lugares fueron comunicados y se habilitó su área a las interrelaciones económicas del departamento y el país.

### 3- EVOLUCION ECONOMICA DE ACERIAS

La Empresa ha vivido tres períodos bien caracterizados:

El primero que se extiende desde su iniciación hasta 1978, comprende su

ciclo ascendente en la producción y en los indicadores financieros.

El segundo, desde 1979 hasta 1983, que se diferencia por la reducción de la producción y ventas, el alto endeudamiento, pérdidas en los ejercicios contables y en general resultados adversos en tales años.

El tercero, en el curso de los últimos 4 años, corresponde al proceso de recuperación.

Dada la influencia de Acerías en Boyacá, según las cifras analizadas, reviste de un interés especial el repasar, así sea muy brevemente, los aspectos sobresalientes de los 2 últimos periodos.

Los resultados desfavorables de los años 1979 a 1983, se debieron a la conjunción de diversos factores tanto de índole externa como interna. De ninguna manera se debió a manejos cuestionables o a exceso en la política de pago de dividendos.

Entre los externos se destacan:

- La crisis mundial del acero. El precio del metal se redujo considerablemente. En 1979 una tonelada de palanquilla valía 300 dolares, tres años más tarde su valor apenas era la mitad. El mercado se llenó de acero y chatarra a muy bajos precios. Esto, junto con la revaluación de la moneda, facilitó en perjuicio de Acerías la competencia tanto del contrabando como de las industrias semintegradas que se habían ampliado. Los costos de producción aumentaban al ritmo de la inflación, mientras los precios internos se redujeron en terminos nominales y reales.
- La recesión en la economía colombiana, que a partir de 1982 paralizó los mercados y precipitó la crisis de muchas empresas.
- La simultaneidad del colapso financiero nacional e internacional, que cerró totalmente el acceso a las fuentes de crédito. Para Acerías era una situación difícil por su endeudamiento superior a los cien millones de dolares y varios miles de millones de pesos colombianos.

Estos hechos sucedieron al mismo tiempo que Acerías adelantó un inmenso esfuerzo financiero para realizar dos grandes proyectos planeados y concebidos, en unas circunstancias muy diferentes, cuando contaba con una liquidez inicial equivalente a 22 millones de dolares, algo así como cinco mil doscientos millones de pesos de hoy, sumados a una buena demanda, en aquellos años de 1978, 1979, que permitió suponer un flujo de caja suficiente.

Una moderna fábrica de cemento con capacidad anual para seiscientos mil toneladas, y la conversión al oxígeno de sus antiguos convertidores Thomas y modernización de otros sistemas y de parte de su minería, son las dos ampliaciones que sirven de soportes para el presente y futuro de la Empresa .

Los dos proyectos significaron una inversión de 136 millones de dólares, equivalentes a 32 mil millones de pesos de hoy.

Entre los factores internos, ajenos al querer de la empresa, que afectaron negativamente se pueden mencionar:

- Un derrumbe en la vía ferroviaria que conduce las materias primas de las minas a Belencito, cuya reparación y parálisis costaron unos ochocientos millones de pesos, equivalentes a 19 millones de dólares de 1979.
- La huelga en ese mismo año que redujo la producción en 40 días.
- La falla de fabricación en un transformador eléctrico que afectó la producción por más de seis meses, al tener que volver al sistema Thomas y perder la ventaja de la fabricación al oxígeno.
- La entrada de la Fábrica de Cemento al mercado en forma paralela con la ampliación de Samper y cuando ya la recesión nacional había hecho su aparición. El cemento no encontraba demanda y se vendía a muy bajos precios.

Como efecto de estos sucesos se redujo la producción, disminuyó el volumen de ventas; aumentó el inventario, se presentaron grandes pérdidas y se vino una gravísima crisis financiera, que puso a la Empresa al límite del colapso operacional. La generación de recursos financieros, en cierto momento, no alcanzaba a cubrir los desembolsos operacionales, tales como salarios; compra de insumos; pago de servicios de electricidad y agua; y contribuciones al Instituto de Seguros Sociales, al Subsidio Familiar y a otras entidades.

Para formarnos una visión de la magnitud de la crisis, tenemos que Paz del Río en 1978 produjo 206.000 toneladas de productos finales, pasando a solo 164.000 toneladas en 1981. Las ventas que en 1978 sumaron 201.000 toneladas, descendieron hasta 124.000 toneladas en 1981.

Las cifras son elocuentes. Su evolución entre 1978 y 1986 señalan el camino que recorrió la compañía desde sus profundas dificultades hasta el momento de recuperación.

CUADRO N° 3  
PRODUCCION, VENTAS, PERDIDAS

	<u>1978</u>	<u>1981</u>	<u>1982</u>	<u>1983</u>	<u>1984</u>	<u>1985</u>	<u>1986</u>
Productos Terminados (Miles de toneladas)	206	164	152	212	220	233	257
Ventas de Acero (Miles de toneladas)	201	124	181	231	227	221	258,8
(Pérdidas) y ganancias netas (Millones de \$)	388	269	(118)	(2.318)	(2.030)	(669)	1.053

Paz de Rfo aumentó su producción de 164.000 toneladas en 1981, a 257.000 en 1986. Duplicó el volumen de sus ventas al pasar de 124.000 a 258.000 toneladas. Así mismo, la Fábrica de Cemento vende el 81% de su capacidad productiva y su calidad es reconocida. En 1986, se obtuvieron por primera vez desde 1981, importantes utilidades: \$ 1.053 millones rubrican el esfuerzo desarrollado en circunstancias aparentemente insalvables.

El proceso de recuperación en 1983, se acentuó en 1985 al concluir la reparación, el acondicionamiento y la modernización del alto horno, la de la acería, plantas de oxígeno, de sinterización y de laminación que involucraron inversiones de unos \$ 1.700 millones.

Otro hecho que contribuyó a la recuperación fue el éxito logrado en materia financiera. La Empresa reestructuró con los acreedores la deuda en cuantía de 87 millones de dolares y de 3.920 millones de pesos. Esta renegociación de la deuda externa e interna, fue de trascendental importancia y significó un reconocimiento de la banca internacional y nacional de la capacidad de Paz de Rfo para servir sus compromisos y manejar sus problemas.

El señor Presidente de Acerías, doctor Jaime García Parra, en su informe a los accionistas durante la última asamblea general, el 30 de Marzo de 1987, resume esta interesante evolución en los siguientes términos: "La recuperación de la Empresa tiene algún relieve porque este proceso fue posible cumplirlo sin haber recurrido al concordato, sin nacionalizar la Empresa, sin, hasta ahora, capitalizarla y sin traumatizar a sus trabajadores, con quienes se ha laborado en importante armonía. Cabe, sí, señalar el apoyo que en su hora nos dió en forma eficaz y oportuna el Gobierno del Doctor Belisario Betancourt y la permanente dirección y respaldo de la Junta Directiva, aún en situaciones por demás delicadas,

que requirieron decisiones nada fáciles. Debemos igual reconocimiento a la confianza y apoyo de nuestros banqueros dentro y fuera del país. Sin embargo, como reiteradamente lo hemos hecho público, nada hubiera sido posible sin el apoyo, la superación, el trabajo, la solidaridad y la alta calidad técnica y humana de los profesionales, administradores y el personal todo de Acerías Paz del Río, a quienes rindo un público tributo de admiración, gratitud y afecto personal.

Hacia adelante la Empresa tiene tareas de la mayor responsabilidad que demandan renovados esfuerzos. En primer lugar es necesario consolidar los avances logrados para recuperar las pérdidas acumuladas, todavía superiores a cinco mil millones de pesos, descontadas las utilidades del año, y para servir y cancelar un endeudamiento importante, cercano a los treinta mil millones de pesos.

Es hacia el mediano y largo plazo donde se requieran ahora nuevos esfuerzos. Las empresas que no evolucionan ni crecen tienden a desaparecer. Paz del Río, lo he repetido tantas veces no es un monopolio, sino apenas el productor del 25 por ciento del acero y del 8 por ciento del cemento, que se consumen en el país. Hoy tiene, y en el futuro tendrá, que hacer frente a una importante, eficaz y fuerte competencia que no asume las mismas responsabilidades laborales y regionales".

### C O N C L U S I O N E S

- 1a) Acerías ha sido, sin lugar a duda, el motor de desarrollo de Boyacá. Muchas empresas y actividades se han emprendido con motivo de su creación Industrial.
- 2a) No es un monopolio. Sin embargo, ha sido y continua siendo un soporte fundamental e indiscutible del crecimiento industrial colombiano. Directa o indirectamente suministra materias primas a las industrias de la construcción, metalmeccánica, de transformación y química. Provee, además, de abono fosfórico al sector agropecuario.
- 3a) Las cifras por si solas nos muestran, a primera vista, los nefastos efectos para Boyacá, de haberse presentado un colapso en la Empresa.
- 4a) Tan grave fue la situación a que llegó Acerías que hubo quien propusiera como única solución la de nacionalizarla. Por fortuna triunfó la tesis de que la solución estaba en recuperar su capacidad productiva y económica.

Hay ejemplos claros de empresas nacionalizadas que apenas son venas rotas del presupuesto nacional. "Son pesadas cargas, muertos en vida, que restan importantes recursos del Estado a otras más altas posibilidades sociales y constituyen simplemente lastres para la comunidad".\*

\* Jaime García Parra, aparte del discurso ante la Asociación Boyacense de Administradores de Empresas, 23 enero 1987.

- 5a) La historia de Boyacá en las últimas décadas ha estado y en las próximas estará ligada a las realizaciones de Acerías Paz del Río.

### NOTAS BIBLIOGRAFICAS

- DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS - Acerías Paz del Río y el departamento de Boyacá. Bogotá 1976.
- ACERIAS PAZ DEL RIO, S.A., Informes y Balances 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986.
- JAIME GARCIA PARRA, Presidente de Acerías Paz del Río, S.A., Discurso ante la Asociación Boyacense de Administradores de Empresas, enero 23-1987
- ACERIAS PAZ DEL RIO, S.A. Informe Social 1986.
- ACTUALIDADES, Noticias de la Familia Acerías Paz del Río, año 2, octubre 1986, N° 15. Marzo 1987, N° 19.
- ACERIAS PAZ DEL RIO, S.A. Fábrica de Cemento, Declaración de Efecto Ambiental, Belencito, Boyacá 1982.
- CARLOS NEISSA, El Impacto Ambiental de la Fábrica de Cemento Acerías Paz del Río, S.A. Aspectos Socioeconómicos. Bogotá, septiembre 1982.
- GABRIEL CAMARGO PEREZ - El caso de Boyacá y Paz del Río - Perfiles Año 6 - N° 13 - enero de 1976.
- GABRIEL CAMARGO PEREZ - Para la Historia de Acerías - Perfiles Año 12 N° 31, septiembre de 1982.

Belencito, mayo de 1987